

FINANCIAL REGULATORY COMMISSION



Компанийн засаглалын өнөөгийн байдал ба цаашдын хандлага

- Хөтөлбөрийн хэрэгжилт, үр дүн цаашдийн үйл ажиллагаа

Д.Ганбаяр

2016 оны 1-р сарын 15

- Эдийн засгийг хөдөлгөгч гол хүч нь чөлөөт зах зээлийн харилцаа – Монголд чөлөөт зах зээлийн харилцаа үүссэн үү? /Эрэлт – нийлүүлэлтэд суурилсан зах зээл зарчмаараа явж бн уу?/
- Үндэсний үйлдвэрлэгчид өөрсдөө давж гарах гарцийг олох боломж бий юу? Яаж
- Төрийн оролцоог багасгах уу?
- Хөрөнгө оруулалтыг нэмэгдүүлэх боломж хэр байна?
- Бизнесийн таатай орчин бүрдүүлэхэд юунд хэрхэн анхаарах?
- Хөрөнгө оруулалт татах гадаад ба дотоод нөөц бололцоо, боломж?
- Компаний засаглалыг сайжруулах асуудал? Хэрэгцээ шаардлага

- Улс орны хөгжил -> Эдийн засгийн хөгжил -> Компанийн хөгжил -> Хувь хүний хөгжил
- Засаглалын зарчим: Хувьцаа эзэмшигчид, хөрөнгө оруулагчид, түншлэгчид, үйлчлүүлэгчиддээ
 - нээлттэй,
 - ил тод,
 - шударга хандаж

Компанийн дээд удирдлага, төлөөлөн удирдах зөвлөл нь:

- хяналт
- Хариуцлага
- алсын харааг хэр зөв тодорхойлж,
- зөвлөж ажиллаж

Компанийн засаглалын талаархи ойлголт

‘Үнэт зүйлс’:

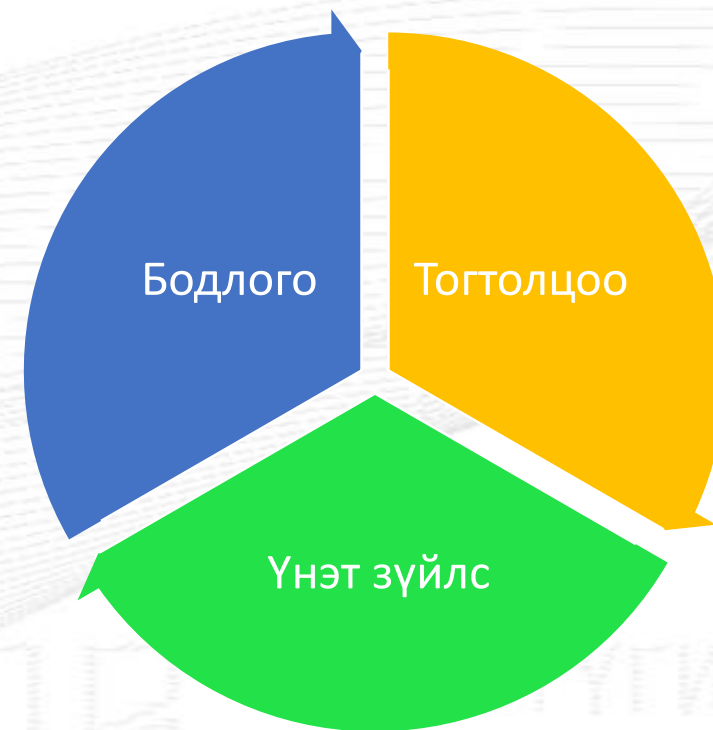
- Ил тод, нээлттэй, хяналттай, хариуцлагатай, эрх тэгш

‘Бодлого’:

- Засаглал сайн байж хөрөнгө оруулалт татах, хувьцаа гаргах
- Бодлого шийдвэр, Бизнес стратеги

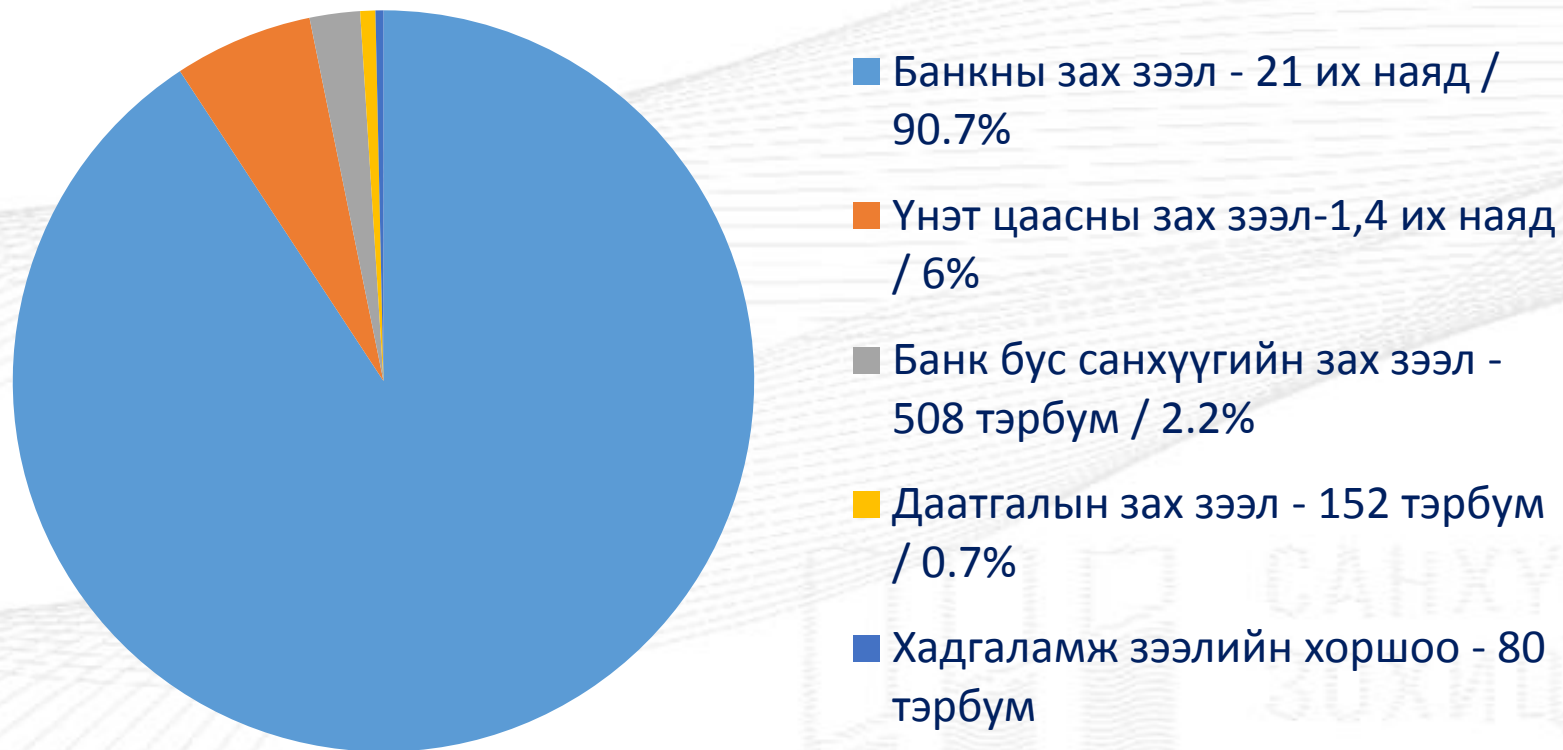
‘Тогтолцоо’:

- ТУЗ, дэд хороодын үйл ажиллагаа хэвшил болсон байх
- Засаглалын зарчим хэрэгжих тогтсон механизм бүрдүүлэх



Санхүүгийн салбарын засаглалын тогтолцоо

Монголын санхүүгийн зах зээлд салбарын эзлэх хувь
ХЭМЖЭЭ
/2015 оны хагас жилийн эцсийн байдлаар, төгрөг/



Монголын санхүүгийн зах зээлд салбарын ЭЗЛЭХ ХУВЬ ХЭМЖЭЭ

/ 2012 оны жилийн эцсийн байдлаар, Тэрбум төгрөг /

Салбар	Хөрөнгө	Өр төлбөр	Эзэмшигчийн өмч	Өр төлбөр/ Нийт хөрөнгө	Борлуулалт	Цэвэр ашиг	Цэвэр өгөөж
ТОП-20 ХК	772.3	365.7	406.6	47.4%	662.7	44.5	6.71%
Арилжаалагдаж буй ХК - 166	1548.9	652.2	896.7	42.1%	919.5	61.5	6.69%
Нийт ТӨК-77	6152.5	3226.9	2925.6	52.4%	2666.9	205.2	7.69%
Арилжааны банк - 13	10458.5	9387.7	1070.8	89.8%	573.7	199	34.69%
Итгэлцэл ББСБ-18	94.6	35.7	58.9	37.7%	24.5	10.6	43.27%
Хадгаламж зээл - 22	58.1	46.7	5.3	80.4%	13.3	3.4	25.56%
Даатгал - 17	107.6	4.8	54.1	4.5%	78.2	5.9	7.54%

Монголын санхүүгийн зах зээлд салбарын ЭЗЛЭХ ХУВЬ ХЭМЖЭЭ

/ 2015 оны хагас жилийн байдлаар, Тэрбум төгрөг /

Салбар	Хөрөнгө	Өр төлбөр	Эзэмшигчийн өмч	Өр төлбөр/ Нийт хөрөнгө	Борлуулалт	Цэвэр ашиг	Цэвэр өгөөж
ТОП-20 ХК	1,108.9	612.1	496.8	55.20%	297.1	9.0	3.04%
Арилжаалагдаж буй ХК – 169	2,606.7	1,075.5	1,531.2	41.26%	548.4	(4.5)	-0.83%
Нийт ТӨК-77	6,267.6	2,881.3	3,386.3	45.97%	3,256.1	110.5	3.39%
Арилжааны банк – 13	21,598.6	19,380.1	2,218.4	89.73%	917.2	302.9	33.03%
Итгэлцэл ББСБ-30	231.6	112.4	119.2	48.54%	65.4	19.8	30.29%
Хадгаламж зээл – 30 (300 сая дээш хөрөнгөтэй)	72.6	57.7	7.5	79.38%	8.6	1.2	14.46%
Даатгал – 18	171.1	82.9	88.1	48.48%	107.6	3.1	2.92%

Монголын ТОП-20 ХК-ийн санхүүгийн үзүүлэлт

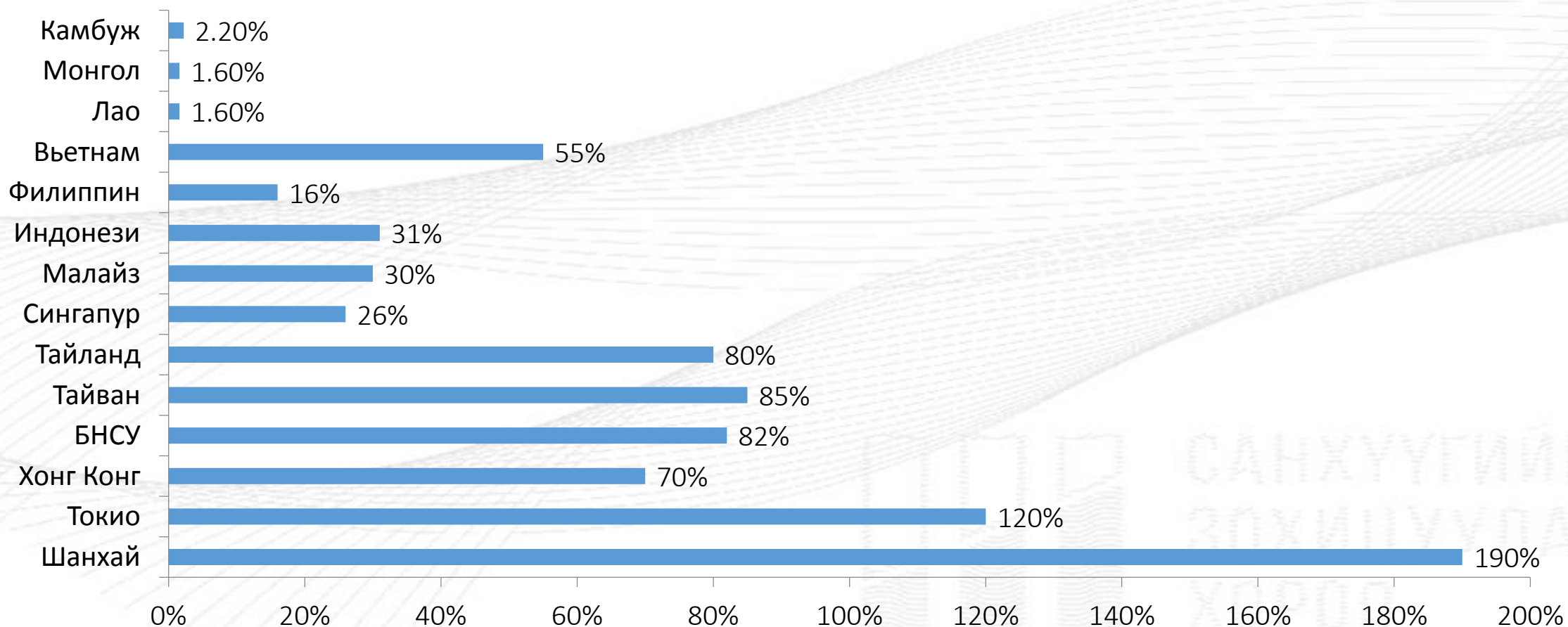
/2015 оны хагас жилийн байдлаар, мянган төгрөг/

№	НЭРИЙН КОД	САЛБАР	КОД	ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН НЭР	БАЛАНСЫН ҮЗҮҮЛЭЛТ /мянган төгрөгөөр/				ОРЛОГЫН ТАЙЛАНГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ		ХАРЬЦАА
					Нийт хөрөнгө	Өр төлбөр	Эзэмшигчдийн өмч	Өр төлбөр/ Нийт хөрөнгө	Цэвэр борлуулалт	Тайлант үеийн цэвэр ашиг (алдагдал)	Цэвэр өгөөж
1	HRM	E	528	Гермес центр	8,479,200.2	220,366.1	8,258,834.1	2.6%	743,764.9	389,279.6	48.67%
2	BNG	E	13	Баянгол Зочид Буудал	37,488,664.7	4,733,181.5	32,755,483.2	12.6%	2,222,826.4	841,752.6	33.05%
3	GOV	B	354	Говь	112,943,122.6	59,068,250.1	53,874,872.5	52.3%	22,516,452.6	2,423,571.2	10.32%
4	TCK	B	22	Талх чихэр	37,197,431.9	13,613,544.1	23,583,887.8	36.6%	17,770,632.0	1,492,079.7	8.37%
5	BDS	E	522	Бидисек	13,708,656.0	163,053.8	13,545,602.2	1.2%	910,555.8	82,523.9	5.91%
6	APU	B	90	АПУ	325,226,880.5	187,274,203.9	137,952,676.6	57.6%	101,756,821.4	5,851,511.7	5.73%
7	UID	E	484	Улсын Их Дэлгүүр	9,914,671.2	10,720,657.5	- 805,986.3	108.1%	2,700,000.0	104,768.1	3.88%
8	BAN	A	396	Багануур	98,851,785.7	91,815,115.7	7,036,670.0	92.9%	48,587,149.9	1,443,960.1	2.90%
9	MMX	B	208	Мах импэкс	14,759,983.4	12,350,584.1	2,409,399.3	83.7%	13,968,495.9	252,008.5	1.78%
10	NEH	B	71	Дархан нэхий	47,638,434.3	15,065,023.4	32,573,410.9	31.6%	6,561,135.3	95,528.2	1.37%
11	TTL	A	458	Таван толгой	64,628,589.6	23,610,185.4	41,018,404.2	36.5%	12,480,343.9	40,825.2	0.32%
12	SHG	A	309	Шарын гол	70,266,045.4	40,851,057.3	29,414,988.1	58.1%	12,385,018.5	- 12,608.3	-0.10%
13	MIE	E	379	Материал-Импекс	25,113,315.0	16,058,556.8	9,054,758.2	63.9%	17,619,188.1	- 32,706.4	-0.18%
14	MCH	E	209	Монголын цахилгаан холбоо	40,883,786.6	9,013,220.5	31,870,566.1	22.0%	9,896,764.1	- 101,876.0	-0.99%
15	BUK	D	195	Улаанбаатар Бүк	40,441,063.4	11,813,947.7	28,627,115.7	29.2%	4,453,727.9	- 191,410.6	-4.20%
16	MDR	D	524	MDR	16,260,454.4	115,771.1	16,144,683.3	0.7%	429,364.6	- 19,275.1	-4.48%
17	SHV	A	460	Шивээ Овоо	93,986,400.2	86,315,596.0	7,670,804.2	91.8%	17,921,449.8	- 2,132,861.1	-11.85%
18	JTB	E	521	Женко тур бюро	9,729,521.8	1,721,047.9	8,008,473.9	17.7%	1,336,152.3	- 248,746.6	-18.61%
19	RMC	B	530	Ремикон	21,328,368.4	14,001,297.7	7,327,070.7	65.6%	2,302,716.4	- 970,949.9	-41.93%
20	HGN	A	532	Хөх ган	20,125,510.5	13,605,628.4	6,519,882.1	67.6%	521,371.2	- 269,431.7	-51.68%
НИИТ					1,108,971,885.8	612,130,289.0	496,841,596.8		297,083,931.0	9,037,943.1	

Эх сурвалж: Монголын хөрөнгийн биржийн сайтаас (татварын байгууллагаас авсан) авч тооцоолол хийв.

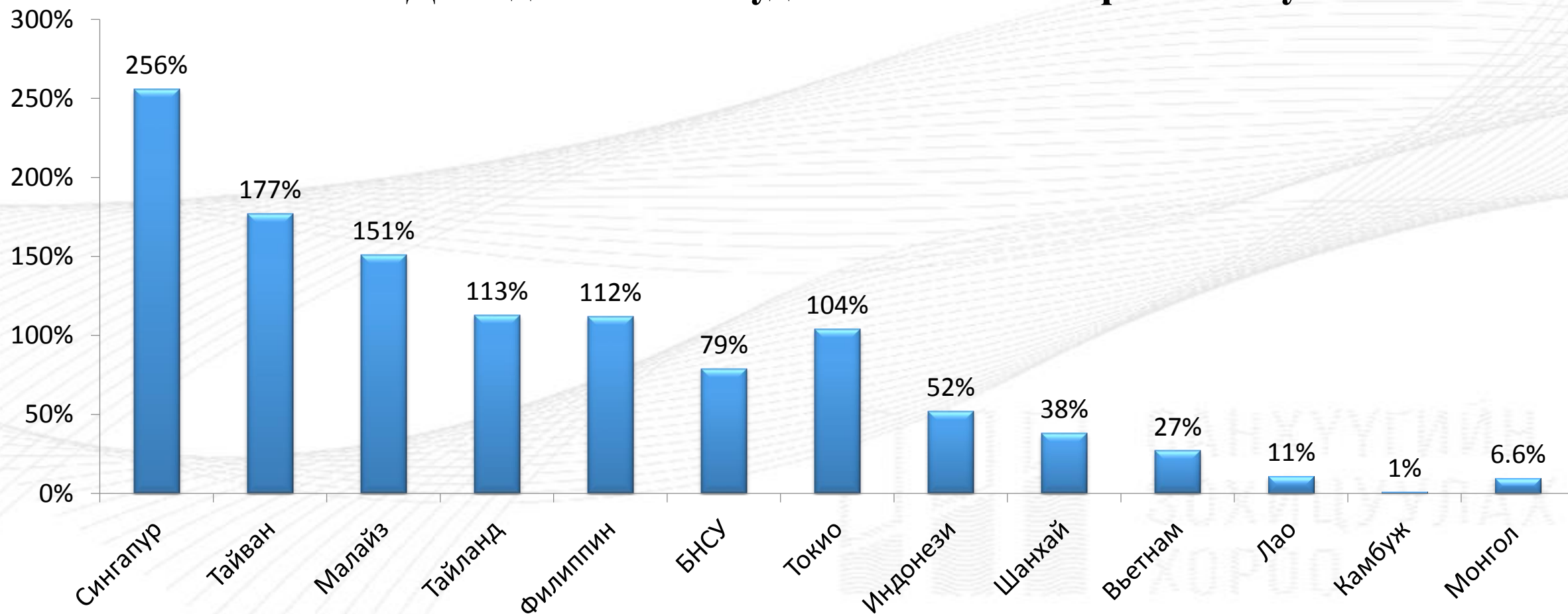
Олон улсын үнэт цаасны зах зээлийн харьцуулалт

Азийн орнуудын Хувьцааны хөрвөх чадварын харьцуулалт



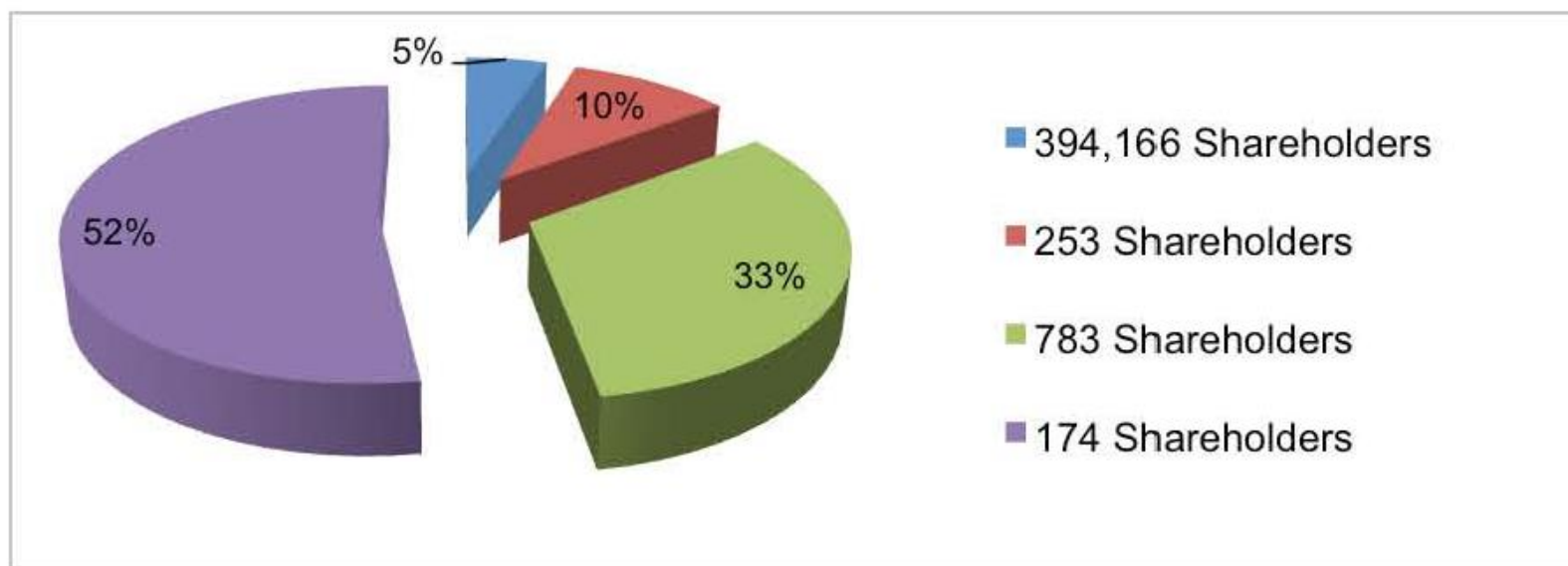
Олон улсын үнэт цаасны зах зээлийн харьцуулалт

ДНБ-д эзлэх ХК-иудын Зах зээлийн үнэлгээ /хувь/



Монголын үнэт цаасны зах зээлд оролцогчид

МХБ-д бүртгэлтэй ХК-иудын хувьцаа эзэмшигчдийн тоо, эзлэх хувь



- Идэвхигүй хувьцаа эзэмшигчид
- Жижиг хувьцаа эзэмшигчдийн эрх зөрчигдөх байдал түгээмэл байсаар байна.
- Хувьцаа эзэмшигчдийн хуралд санал өгөх эрх
- Ногдол ашиг хувиарлах байдал
- Мэдээллийг олон нийтэд ил тод болгох асуудал

Үнэт цаас гаргагч – хөрөнгө оруулагч

- **ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ БОСГОХ - ИДЭВХИТЭЙ АРИЛЖАА**

- **Худалдан авагч – Хөрөнгө оруулагч, хувьцаа эзэмшигчид**

- Хөрөнгийн зах зээл гэж юу вэ? Яаж оролцох талаархи ойлголт
- Худалдаж авах бүтээгдэхүүнээ таних? Мэдээлэл, ил од байдал
- Итгэл төрүүлэхүйц зах зээл мөн үү? Эрх ашгийг нь хамгаалах эсэх
- Хөрөнгийн зах зээл-Хувьцаа, Бонд <-> Мөнгөний зах зээл-Хадгаламж
- Хөрөнгө оруулагчдыг татах, оролцогч талууд шударга эсэх? Хөрөнгө оруулагчид

- **Борлуулагчид=МХБ дээр хувьцаа, бонд гаргах**

- Үнэт цаас гаргах сонирхол, идэвхи оролцоо -> Asset to Debt ratio >47% (loan from bank with interest of 18%)
- Хувьцаа эзэмшигчдийн бүтцэд өөрчлөлт оруулах - засаглал
- Үнэт цаас гаргах хөшүүрэг, хөнгөлөлт – давуу тал
- Хувьцаат компани байхын ашиг тус, нэр хүнд – өрсөлдөх чадвар

- **Хөрөнгө оруулагчид**



- **Өмчийн эзэд**

эрх ашиг
ашиг сонирхол

Компанийн засаглалыг хөгжүүлэх Үндэсний хөтөлбөр /



Засгийн газраас 2011 оны 3 дугаар сарын 9-ний өдрийн 69 тоот тогтоолоор /

1. Санхүүгийн зохицуулах хороо,
2. Монгол банк,
3. Төрийн өмчийн хороо,
4. Сангийн яам,
5. Аж үйлдвэрийн яам
6. Монголын хөрөнгийн бирж,
7. МҮХАҮТ,
8. Ажил олгогч эздийн нэгдсэн холбоо,
9. Компанийн засаглалын хөгжлийн төв

Хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх үе шат

1-р үе шат: Хууль,
дүрэм журмаар
хэрэгжүүлэх
шаардлагыг бий болгох
/2011-2012/

2-р үе шат:
Компаниуд өөрсдөө
ойлгож сайн дураар авч
хэрэгжүүлэх
/2013-2014/

3-р үе шат: Засаглалын
үнэлгээ хийх, ил тод
мэдээллэж бизнесийн
үйл ажиллагаанд
нөлөөлөх
/2015-2016/

Зорилт 1. Компанийн засаглалын кодекс, бизнес эрхлэх ёс зүйг хэрэгжүүлэх эрх зүй, эдийн засгийн таатай орчинг бүрдүүлэх

- **Хууль эрх зүйн хүрээнд:**
 - “Компанийн тухай хууль”, “Үнэт цаасны тухай хууль”, “Аудитын тухай хууль”, “Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хууль”-иудад санал оруулж сайн засаглалын зарчмыг суулгасан
 - “Компанийн засаглалын кодекс”-ыг шинэчлэн 2014 онд СЗХ-оор баталуулсан
- **Журмын хүрээнд:**
 - “Компанийн засаглалын гэрчилгээ олгох сургалтын журам” – КтХ 75.8
 - Аудит, цалин, урамшуулал болон нэр дэвшүүлэх хороодын жишиг журам
 - “Хувьцаат компанийн дүрмийн үлгэрчилсэн загвар”
 - “Хувьцаат компанийн хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын зар хүргэх журам”
 - “Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн үйл ажиллагааны үлгэрчилсэн журам”
 - “Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн даргын үлгэрчилсэн журам”
 - “Компанийн хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын үлгэрчилсэн журмууд”
 - “Гүйцэтгэх удирдлагын үйл ажиллагааны зааврын төсөл”

СЗХ-ны холбогдох журамд санал оруулж

- “Үнэт цаасны бүртгэлийн журам”
- “Үнэт цаас гаргагчийн мэдээллийн ил тод байдлын журам”

САНХҮҮГИЙН
ЗОХИЦУУЛАХ
ХОРОО

Appraisal Audit Legal opinion Governance	
--	--

ШИЙДВЭР
ҮНЭТ ЦААС
ГАРГАХ

**Аж ахуйн
нэгж - ХК**

**Хөрөнгө
босгож өгөх
Underwriter**

Арилжаа хийх Хөрөнгийн бирж

**IPO-санхүүжилт
босгох**

Компанийн эрх ашиг – санхүүжилт, зарцуулалт Хөрөнгө оруулалт-

Due diligence, шийдвэр – 1-1,5 сар

Road show -1-2,5 cap

Bond: Max- 4 cap
Min - 2 cap

IPO: Max – 6 cap
Min – 4 cap

Re-issue: Max – 4 cap
Min - 1 cap

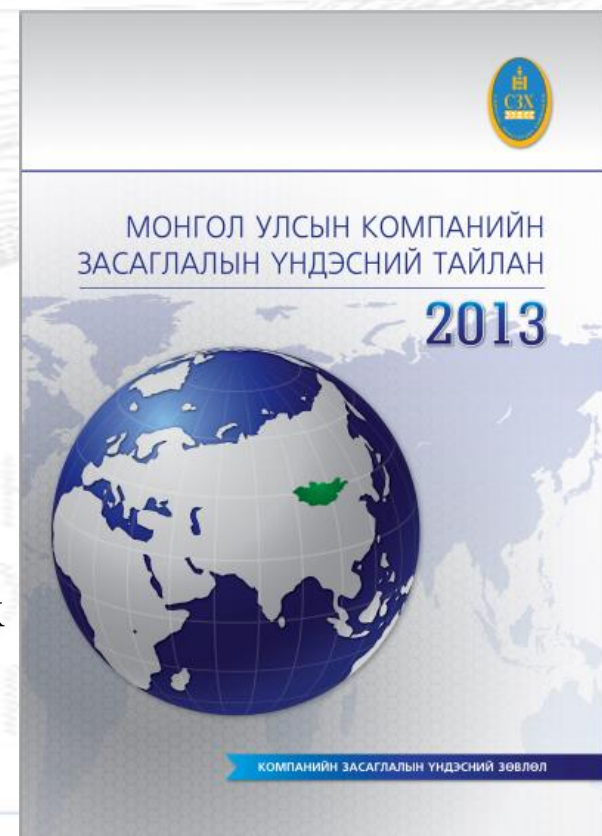
Зорилт 2.Компанийн засаглалын кодексыг хэрэгжүүлэхэд төрийн байгууллага манлайлах

- Хөтөлбөрийн хүрээнд Төрийн өмчийн хорооны нийт ажилтнуудыг компанийн засаглалын гэрчилгээ олгох сургалтад хамруулж гэрчилгээ олгосон.
- Төрийн болон төрийн өмчийн оролцоотой 56 компани төлөөлөн удирдах зөвлөлтэй үүнээс 51 компани хуулийн дагуу төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хараат бус гишүүнээ сонгосон.
- Нийт 56 төлөөлөн удирдах зөвлөлд давхардсан тоогоор 477 гишүүн ажиллаж байгаа бөгөөд үүнээс 149 нь төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хараат бус гишүүн байна.
- 2015 онд “Шилэн дансны тухай” хуулийг хэрэгжүүлэх ажлын хүрээнд Төрийн өмчит болон төрийн өмчийн оролцоотой хуулийн этгээдүүд төсөв, төлөвлөгөө, орлого, зарлага, хөрөнгө оруулалт, худалдан авалт зэрэг 31 төрлийн өөрсдийн санхүүгийн мэдээллийг гарган <http://shilendans.gov.mn/> цахим хуудсанд олон нийтэд зориулж ил тод тавьсан байна.
- Төрийн өмчит болон төрийн өмчит компанийн танилцуулгыг нэгдсэн тайлан 2013 сэтгүүл гаргасан. Компанийн засаглалыг нийтэд таниулах ажлын хүрээнд “Монголын салбарын тайлан-Эрчим хүч 2015” тайланг гаргасан.

Засаглалын үндэсний тайлан



- Олон нийтээс хөрөнгө татан төвлөрүүлсэн, нийтийн ашиг сонирхолын төлөө ажилладаг компаниудын засаглалын судалгаа
 - Арилжааны банк
 - Хувьцаат компани
 - Төрийн өмчит компани
 - Даатгал
 - Банк бус санхүү
 - Хадгаламж зээл
 - Аудит
- Санхүүгийн хураангуй тайлан
- ТУЗ-ийн гишүүдийн мэдээлэл
- ЗГ, олон нийтэд тайлагнаж, хүргэх

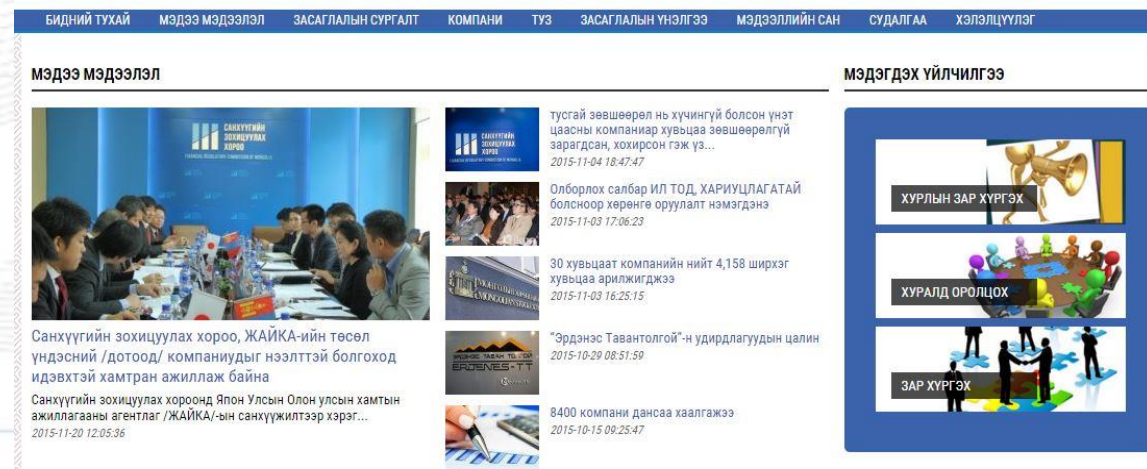


Зорилт 3.Компанийн засаглалын кодекс, бизнес ёс зүйг хэрэгжүүлэх компани, аж ахуйн нэгжийн удирдлага, менежментийг сайжруулах

- Хувьцаа эзэмшигчдийн эрх, компанийн хариуцлагын тогтолцоог сайжруулахад компанийн засаглалыг үнэлэх асуудал чухал бөгөөд АНУ-ын хөгжлийн агентлаг, Бизнесийг дэмжих санаачилга төслөөс компанийн засаглалыг үнэлэх үнэлгээний аргачлалыг анх удаа боловсруулж байсан бөгөөд Компанийн засаглалын кодекс тулгуурласан үнэлгээний аргачлалыг сайжруулж үнэлгээ хийж эхэлсэн.
- Монголын компанийн засаглалын хөгжлийн түүх, өнөөгийн байдал болон олон улсын туршлага гэсэн үндсэн гурван бүлгийн хүрээнд хувьцаат компани, гэр бүлийн компани, төрийн өмчит хувьцаат компани, банк, хадгаламж зээлийн хоршоод, даатгал болон банк бус санхүүгийн байгууллагуудын салбарын засаглалын үнэлгээ, тухайн жилийн санхүүгийн үзүүлэлт, ТУЗ-ийн гишүүдийн мэдээлэл болон бусдыг Монгол улсын компанийн засаглалын Үндэсний тайланг 2013, 2015 онуудад гаргасан.
- Компанийн засаглалын хөгжлийн төв, Олон улсын санхүүгийн корпораци, Зөвлөл хамтран ТОП-20 компанийн засаглалын судалгааг хийж үнэлгээг олон нийтэд танилцуулсан.
- Монголын худалдаа аж үйлдвэрийн танхимаас Монгол улсын Засгийн газартай хамтран зохион байгуулдаг ТОП-150 аж ахуйн нэгжийн шалгаруулалтын нэг гол үзүүлэлт нь компанийн засаглал, компанийн нийгмийн хариуцлагын үзүүлэлтээр үндэслэн сайн засаглалтай компаниудын шалгаруулдаг болсон.

Компанийн засаглалын портал сайт www.governance.mn

1. ХК, ТӨХК-иудын Засаглал, санхүүгийн гүйцэтгэл, тайлан, мэдээ мэдээллийн дэд сайт
2. ХК, ТӨХК-иудын Засаглал, төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүдийн дэд сайт
3. ТУЗ-ийн гишүүдийн онлайн харилцаа холбоо тогтоох дэд сайт
4. Компанийн засаглалын үнэлгээний дэд сайт
5. Компанийн засаглалын онлайн сургалтын дэд сайт
6. ТУЗ-ийн гишүүн болох хүсэлтэй хүмүүсийн мэдээллийн баазын дэд сайт
7. Хөрөнгийн зах зээлд оролцогч ХК-ийн ХНХ-ын товыг мэдээллэх, санхүүгийн шинжилгээ хүргэж мэдээллэх, хувь нийлүүлэгчдэд мэдээллийг емейл, мессэжээр хүргэх
8. Хуулийг хэрэгжүүлээгүй ХК, ТӨХК-иудын эрх бүхий албан тушаалтныг нийтэд мэдээллэх, түтгэлзүүлэх арга хэмжээг зохион байгуулах

Зорилт 4.Компанийн засаглалын кодекс, бизнес ёс зүйг хэрэгжүүлэхэд оролцогч талууд, тэдгээрийн төлөөллийн байгууллагын чадавхыг бэхжүүлэх

- Компанийн засаглалын 68 сургагч багш, нийгмийн хариуцлагын чиглэлээр 30 сургагч багшийг бэлтгэн гаргасан байна.
- Байгууллага, компанийн удирдлагуудын засаглалын талаархи мэдлэг боловсролыг дээшлүүлэх зорилгоор, мөн КтХ-ийн 75.8-г хангуулахын тулд олон улсын стандарт шаардлагыг хангасан компанийн засаглалын гэрчилгээ олгох сургалтыг 12 сургалтын байгууллагаар дамжуулан зохион байгуулж албан ёсны гэрчилгээ олгож ирсэн.
- 12 сургалтын байгууллагууд одоог хүртэл нийт 2500 орчим хүнийг компанийн засаглалын сургалтанд хамрагдуулж гэрчилгээ олгуулаад байна.
- Монголын компанийн засаглалын кодексыг дагаж мөрдүүлэх ажлын хүрээнд Монголын хөрөнгийн бирж, топ 20 индексийг бүрдүүлэгч хувьцаат компаниудын төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга нартай сайн засаглалтай хувьцаат компани болохоор хичээж ажиллах “ТУНХАГ БИЧИГ” байгуулан хамтарч ажиллаж байна.

Үнэт цаасны зах зээлийн тогтолцоо

Зохицуулалт

Хөрөнгө оруулалт татах
сонирхол

ЭРЭЛТ

Хөрөнгө оруулах

НИЙЛҮҮЛЭЛТ

FRC

Аж ахуйн
нэгж - ХК

Арилжаа
хийх
Хөрөнгийн
бирж

Хөрөнгө
оруулагчид

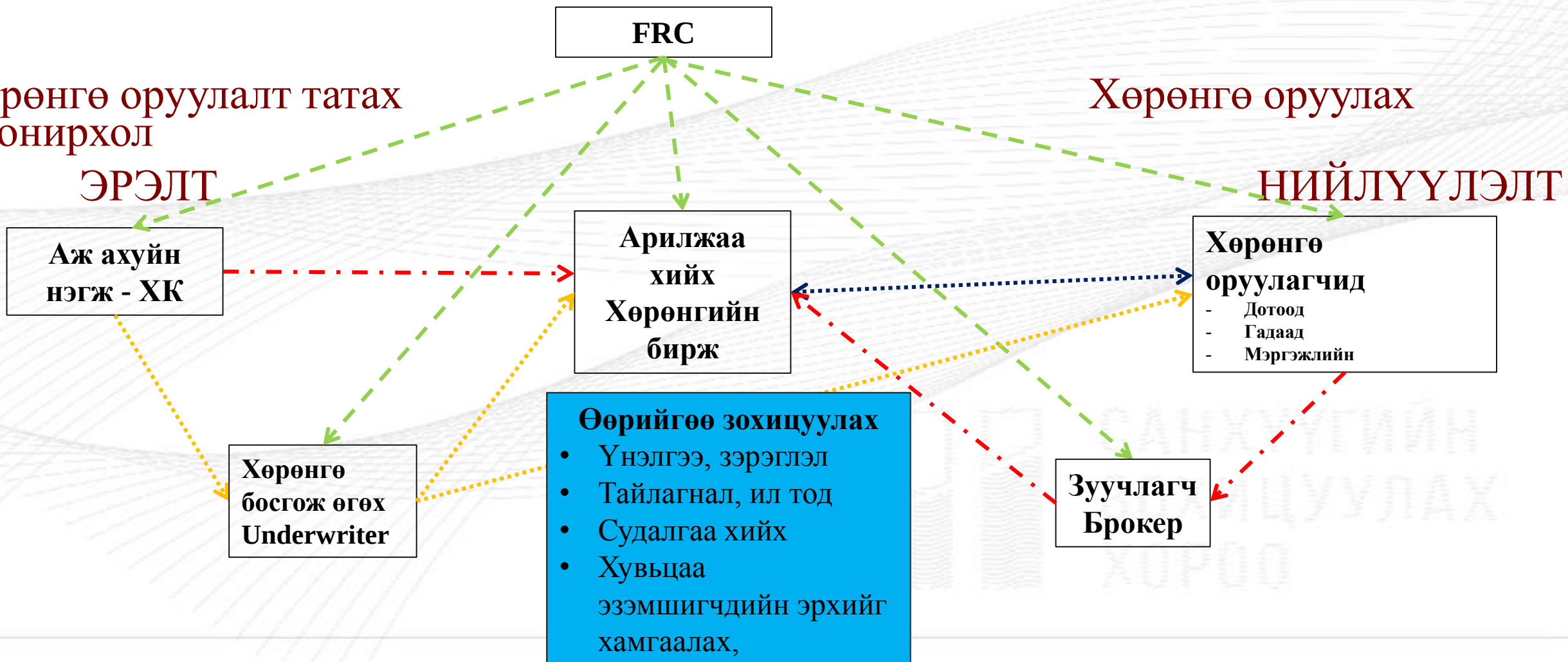
- Дотоод
- Гадаад
- Мэргэжлийн

Хөрөнгө
босгож өгөх
Underwriter

Өөрийгөө зохицуулах

- Үнэлгээ, зэрэглэл
- Тайлагнал, ил тод
- Судалгаа хийх
- Хувьцаа
эзэмшигчдийн эрхийг
хамгаалах,

Зуучлагч
Брокер



Цаашдын үйл ажиллагаа

- **Үнэлгээ**

- Нийтээс хөрөнгө татан төвлөрүүлсэн, нийтийн ашиг сонирхолын төлөө ажилладаг компаниудын засаглалын үнэлгээг тогтмол хийх
- Үнэлгээнд тулгуурлан компаниудын ангилан, зэрэглэл тогтоох
- Салбараар нь компанийн засаглалд үнэлгээ өгч түвшинг тогтоох
- Хөрөнгө оруулагч, хувьцаа эзэмшигчдийн эрх хангагдаж байгаа эсэх, хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын үйл явцад үнэлгээ өгөх

- **Мэдээллийг түгээх**

- Хоёр жил тутамд салбарын засаглалын нэгдсэн тайланг гаргаж түгээх
- Компанийн засаглалын портал сайтаар тогтмол мэдээллэх
- Олон нийтийн мэдээллийн хэрэгсэлээр

- **Судалгаа**

- ТУЗ болон гүйцэтгэх удирдлагын цалин урамшуулалын тогтолцоо, хувь хэмжээг гүйцэтгэлтэй нь уялдаж байгаа эсэх
- Эрх бүхий албан тушаалтны томилгоо нь холбогдох хууль, журмын хүрээнд хэрэгжиж байгаа эсэх
- ТУЗ, түүний дэд хороод нь хууль, дүрэм, журмын хүрээнд үйл ажиллагаагаа явуулж чадаж байгаа эсэх
- Компанийн дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоо хэрэгжиж байгаа эсэх

Цаашдын үйл ажиллагаа

- **Хэлэлцүүлэг**
 - Компанийн засаглалын гэрчилгээ олгох сургалтын хөтөлбөр, түвшинг сайжруулах
 - Сургагч багшийг бэлтгэх, холбогдох гарын авлага, шалгалтын товхимол бэлтгэх
 - ТУЗ, Гүйцэтгэх удирдлага, хувьцаа эзэмшигчид болон хөрөнгө оруулагчидад зориулсан богино сургалтын хөтөлбөр боловсруулах
 - Компанийн засаглалыг сайжруулахад шаардлагатай холбогдох тулгамдан асуудлуудаар хэлэлцүүлэг өрнүүлэх, хурал зохион байгуулах
- **Төр, хувийн хэвшлийн оролцоог бэхжүүлэх**
 - Төрийн холбогдох хууль, журам, тогтоол, шийдвэрүүд нь засаглалын зарчимд нийцэж байгаа эсэхэд судалгаа хийж эрх бүхий байгууллагуудад мэргэжил арга зүйгээр хангах
 - Засаглалыг хөгжүүлэх хүрээнд төр - хувийн хэвшлийн хамтын ажиллагааг бүх шатанд хөгжүүлэх
- **Хөрөнгө оруулагч, хувьцаа эзэмшигчдийн эрхийг хамгаалах**
 - Хувьцаа эзэмшигч, компанитай холбоотой маргааныг өөрсдийн хүсэлтээр нь хүлээн авч мэргэжлийн арга зүйн зөвлөгөө өгөх
 - ТУЗ, гүйцэтгэх удирдлагад нэр дэвшигчийг зарлах, тохиромжтой этгээдийн жагсаалтыг гарган захиалагч байгууллагад хүргүүлэх
 - Холбогдох байгууллага, иргэдийн хүсэлтээр талуудыг эвлрүүлэн зуучлах, цаашид хөрөнгө оруулагч, хувьцаа эзэмшигчдийн эрхийг хамгаалах арбитрын шүүхийн үйл ажиллагааг эрхлэн явуулах

Анхаарал тавьсанд баярлалаа
Ganbayar@frc.mn



САНХҮҮГИЙН
ЗОХИЦУУЛАХ
ХОРОО